

石丸カバン店

〒830-0018 福岡県久留米市通町6-14
TEL 0942-34-4455業 種 繊維・衣服等卸売業
従業員数 2名

事業内容

昭和から続く信頼、令和に受け継ぐカバンの絆

1978年創業、久留米・八女地区でカバンを扱う老舗卸売業者。中高生向け学生カバンの取り扱い比率が高く、学校向けに販売している他、婦人用ハンドバッグは製造会社から仕入れた商品を地域の小売店に委託販売する形態を取っている。2022年、2代目現社長が事業を継承し、地域に根ざした営業を続けている。



改善成果のポイント

訪問支援回数 | 5回（支援期間：6カ月）

- 自社にあったやり方で在庫管理の精度を向上
- ABC分析で重点商品と不採算品を明確化



Q どんな困りごと（課題）がありましたか？

当社は委託販売を中心に事業を展開しています。当社が取り扱う商品の内、特に婦人用ハンドバッグはアイテム数が非常に多く、流行や顧客の好みの変化も早いいため、販売数の予測が難しく、結果として多くの在庫を保有していました。販売管理システムは導入していたものの、販売・売上・仕入れ情報の一元管理や分析といった本来の機能を十分に活用できていない状況で、在庫の管理もできていませんでした。

そんな中、自分たちなりに行っていた在庫管理は表計算ソフトを使って「何がどこにあるか」を記録する程度にとどまっており、バッグの色情報や正確な在庫数が把握できていない上、販売実績との連動もできていませんでした。昨年の棚卸し結果から在庫が過剰であると思いながらも、対策できないままでした。適正在庫を算出する考え方や効率的な管理手法についての知識が十分ではなかったことも、過剰在庫が慢性的に発生する一因となっていました。

課題 3 4



改善前の社内倉庫



色違いの商品の例

Q 改善の取組み内容を教えてください

在庫管理の改善に向け、まずは既存の販売管理システムの活用を検討しました。しかし、色やサイズなど、製品に付随する情報を管理する際に品番を分ける必要があり、当社のシステムでは管理が煩雑になることが判明しました。そのため、在庫管理については、基本的には既存の表計算ソフトを活用した管理方法に対して、項目を整理するなどさらに深化させる方向へと方針を定めました。

次に、適正在庫の把握・在庫基準の見直しに向けて、個数・売上・粗利の3つの指標でABC分析を実施しました。ABC分析とは、売上や利益への貢献度に応じて商品をA(高)、B(中)、C(低)の3ランクに分類し、重点的に管理すべき商品を明確にする手法です。その結果、売上への貢献度が低い製品については取り扱いをやめても影響が軽微である可能性が高いことが確認できました。直近分のデータで分析を行って仮説を立てた後、より精度を高めるため過去3年分まで範囲を拡大して検討を行いました。

品番コード		品名		単位		在庫		売上		粗利		在庫		売上		粗利		在庫		売上		粗利	
品番コード		品名		単位		在庫		売上		粗利		在庫		売上		粗利		在庫		売上		粗利	
10000000000000000000	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000001	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000002	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000003	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000004	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000005	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000006	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000007	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000008	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000009	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000010	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000011	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000012	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000013	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000014	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000015	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000016	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000017	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000018	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000019	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000020	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000021	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000022	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000023	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000024	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000025	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000026	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000027	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000028	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000029	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000030	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000031	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000032	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000033	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000034	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000035	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000036	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000037	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000038	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000039	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000040	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000041	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000042	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000043	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000044	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000045	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000046	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000047	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000048	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000049	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000050	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000051	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000
10000000000000000052	黒色	個	100	10000	1000	100	10000	1000	100	10000	1000	100	100										